



戴凡真 國際數位商業研究所 2021. 08. 25



網路改變了產業運作方式







世界最大的音樂公司, 不發行音樂 世界最大的計程車公司, 沒有計程車 世界最大的旅館業者, 沒有旅館





數位轉型是不是要更複雜的技術?







以數位科技的新技術大幅改 變**價值的創造與交易方式** 一

-OECD定義數位轉型

數位轉型政策重點在轉型,也就是新**商業模式** (用網路來賺到新的錢)



農民和農業數位轉型的目的









一級 農產品

二級 加工產品

三級 農地體驗

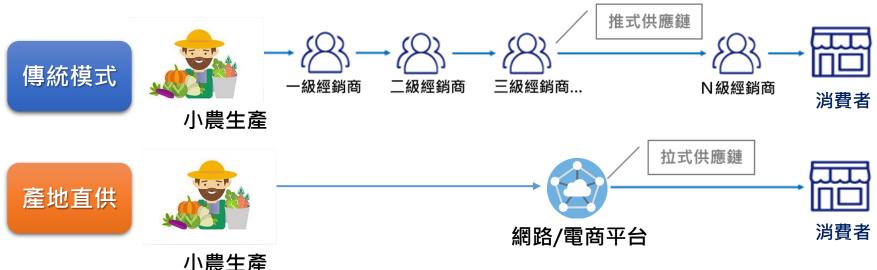
農民怎樣用網路增加收益?



網路帶來產地直供的商機

農產品

產地直供:直接經營消費者



小辰土度

傳統批發

生產者多把市場推廣交給經銷商,生產至販售過程批發體系適合某些種類的農作物 (量大、需要調節、運送儲藏成本高、多種消費)

產地直供

有些消費型態的農作物 (價高量少季節性、消費單一) 適合發展直供,直接經營客群



網路帶來直接與消費者溝通協調的商機

加工 品及 體驗 行程







網路提升服 務協調,能 留住人和錢



自由行不靠 旅行社



我人在這裡了, 附近有什麼好 玩好買的地方?

回家吃才知道 很好吃,怎麼 樣可以回購?

我想帶家人去玩, 該玩些什麼?

台北找不到西 瓜綿・你們可 以團購嗎?

Oo



社群是消費和電商決定性的力量



87%



電商購物者認為社群媒體幫助他們做 出購物決定

40%



商家使用社群媒體來創造銷售額

30%





25%



企業通過Facebook進行銷售

資料來源: E-commerce worldwide, Statista, 2019





社群由媒體傳播進展到電商

社群電商在生活相關的零售品類成長最為迅速(食品,服飾,美妝,家居,輕奢)









社群電商和傳統電商性質不同

傳統電商流量漏斗的結構 vs. 社群電商的網狀結構



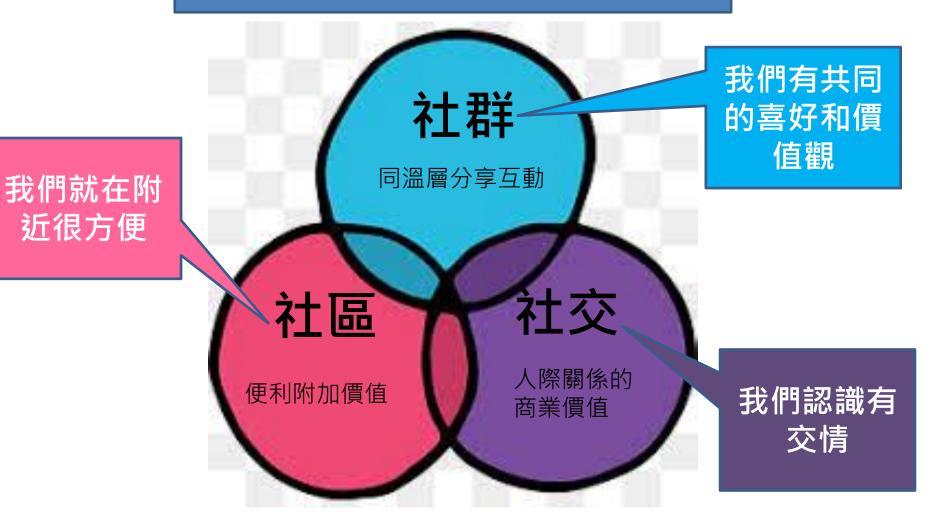
社群電商有社會性的特質,以人際互動培養信任,以信任影響消費決策,進而銷售商品



近很方便

社群電商對於農產品的改變最大

"三社"的流量基於不同的信任基礎



http://www.cdri.org.tw



三社帶來新的電商模式



到店、到家、 共享



人際關係+ 分潤機制



交流分享+ 內容驅動

社群電商













社群電商: 已經成熟應用

直播賣魚泰國也有

Anurak 以搞笑互動經營他的直播社群, 一次直播的觀看群眾有30萬人, 直播賣魚一個月的營收可達2600萬泰銖







社區電商: 疫情下成長最快的生鮮電商

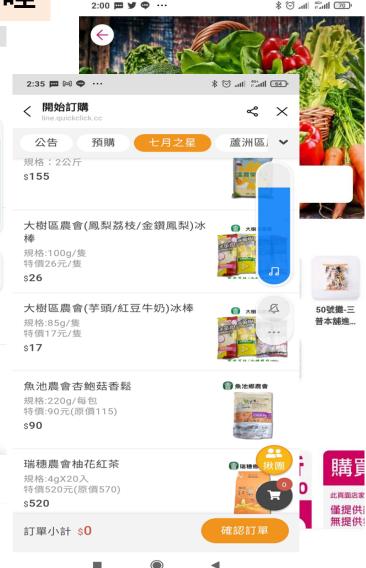
爭奪中的最後一哩



電商模式百花齊放:

- 生鮮電商拼團
- 結合生活服務APP
- 社區傳統雜貨店轉型
- 新零售到店+到家
- 物流業者開社區店







開店平台比較



	YA	HOO! 組織	商城	PChome 真语歌!		图12	会 蝦皮商城	一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一		②Rakuten 樂天市場
基本條件	公司 / 行號		公司 / 行號 / 個人		公司 / 行號 有經營其他平台商城	公司 / 行號		公司 / 行號 / 個人		
	微型商店	一般商店	020票券	開店方案	開店・	EDM專案	2.			200000
開辦費	\$15,000	\$15,000	\$6,000	\$36,000 調整為 \$0	\$10,000		\$0	\$20,000		\$27,000
年費	\$12,000	\$36,000	\$6,000	\$ 10,000 调整為 \$0		\$0	\$10,000 目前有三週年慶 免年費		\$36,000	
商品刊登費		免費		免費		免費	免費		免費	
購物車處理費		\$2 /車		\$0		\$0	\$2 /車		\$0	
超商繳費手續	\$15 /車		\$0		\$0	\$20/單 (ibon)		?		
成交手續費	3C商品	#3C	票券類	3C	書籍	一般	3%-5%	3C	一般	5%
MAT MA	3.2%	5.7%	8%	2%	4%	5%	0.0.00	2.5%	5%	0.70
信用卡 (不分期)	2%		最低 1.5% 銀聯卡抽 2%		1.5%	2	%	7		
	3 期 3%					3 期	2.5%			
	6期 3.5%		3.5%	0			6期	3%		
信用卡分期	12 期		6%			-	9期	4.5%	0	
	24 期		8%				12期	5.5%		
	24 MH 876					24 期 6%				
預購單處理費	2%			-		-	15	%	-	
物流服務	0			0		0	o		o	



開店平台比較(續)

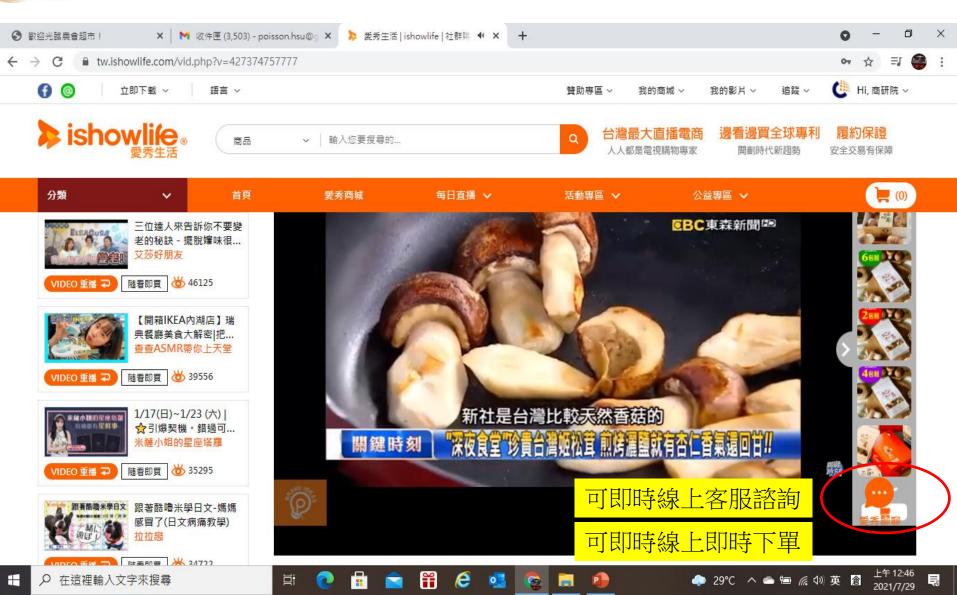
	YAHOO! 超級商城	PChome 真思思!	ѕ 蝦皮商城	一一一一 學天府城	②Rakuten 樂天市場
近28天流量	7.644M	8.593M	14.26M	1.747M	4.645M
平均瀏覽頁數	6.82	7.59	10.01	3,99	5.43
平均瀏覽時間	5:44	5:52	8:47	4:07	4:11
	一般商店方案	間店+EDM專案		動態密碼鎖 \$500/年(每支)	樂天大學
	焦點名店專屬活動頁製作 商城首頁活動頁曝光1天 開幕慶會員電子報(20萬份)	會員EDM發送與製作功能	「假一赔二」承諾		
** ** **	三個月期專屬輔導顧問				
其他功能	逆物流處理費	全部方案	15天鑑賞期服務		
	到府收件方式 \$90 /件 全家超商退貨通方式\$40 /件	店家專屬活動頁製作 活動電子報30萬份 主題式行銷活動 可加購店家 APP 服務 (安卓系統)	到府收貨退貨無負擔		
行銷活動工具	滿額折/滿額贈/加1元多1件	EDM/電子報發送	BIS STRUCKS (No. 16)	網站未說明	樂天超級點數
	滿件折扣/階梯式折扣	滿額折扣設定	關鍵字廣告		主題活動
	電子折價券				
	超贈點紅利積點	店家折價券	折扣活動		樂天再行銷
	設定贈品&加購商品	集殺折扣			EDM行銷
	EDM行銷工具		官方主題活動		110-11-1-11-1
	會員VIP	現金積點折抵			Line手指購物



開店管理工具比較



	WACA	Cyberbiz	Shopline	Easystore	GOSHOP101	meepshop	91APP	
價格/月	599- 8,099	2,500- 5,400	4,375- 7,834	531- 1,995	1,500- 3,750	2,500- 12,000	68,900/ 首 年	
抽成	-	企業級抽 成 3-5%	1% (全通路大師 0.5%)	-	-	初階方案交 易費1.5%	5.5%	
一頁式 商店	-	企業級方 案	功能模組加 購	-	有	有	-	
試用	30天	30天	14天	14天	14天	14天	30天	
會員分 級	最高階方案	有	5級	中階方案以 上	有	有	有	
部落格	最高階方案 或加購	有	各方案皆有	有	有	-	-	
FB/IG 商店串 接	有	有	各方案皆有	有	有	-	-	
分潤制 度	-	最高階方 案	功能模組加 購	-	有	-	最高階方 案	
APP整 合	-	-	-	-	有	-	有	





社群管理工具比較

	Sendible	crowdbooster	agora pulse	socialbakers	quintly
建議需求	提升互動	串聯Bitly的平台	與競爭對手比較	著重畫面美觀	規模大、著重分析
優勢	・互動為主 ・客製化報告	·可串聯Bitly ·計算點擊次數	·活動管理二合一 ·分析對手數據	·設計美觀 ·與對手比較及 得知產業差異	· 監控多元平台 · 客製化報告
功能	・與粉絲即時互動 ・相關貼文参 ・口碑監控 ・開鍵字搜尋貼文 ・閣文一次發療 ・比方向數據分析 ・手機平板隨時看	· 兩時段表現比較 · 直觀察覺表現優 異的貼文 · 管理貼文	·個別貼文表現 ·分類粉絲仔細 ·貼文一次發布 ·手機平板隨時看	·粉絲團排行 ·手機平板隨時看	· 選擇對手為基準 · 大方向數據分析 · 提供Facebook Insight · 輸出格式多樣 · 龐大的分析規模
社群媒體	f ♥ 6	f	f≝	f y G• a	fy & in
操作難易	● ● 易	● 極 易	• • • •	●極易	● ● 易
版本	30天試用期	30天試用期	15天試用期	14天試用期	14天試用期



社群分析工具列表



工具名稱	功能					
Buffer	免費方案:					
	獲取社群經營者每天在Facebook、Twitter、Google+、LinkedIn所發布					
	貼文的主要統計數據,當某則新貼文表現超出平均水準,自動標註Top					
	Tweet/Top Post的標籤。					
	網址: https://buffer.com/?utm_source=social-blog&utm_medium=intro-					
	cta&utm_campaign=social-media-analytics-tools •					
Follwerwonk	詳細紀錄被追蹤者狀況及行為,被追蹤者上線時間、通常何時發布貼					
	文,或是如何分類被追蹤者					
	網址: https://followerwonk.com/analyze 。					
ViralWoot	免費方案:					
	✓ 使用於Pinterest的工具。					
	✓ 帳戶基本指標(boards/pins/followers)、Pinterest數據(/觸及率/活動/參					
	與分數),以及如何優化這些指標。					
	✓ 排程pin、宣傳pin。					
	付費方案:					
	✓ 貼文發布的最佳日期及時間					
	✓ 成效最佳的圖片色彩					
	網址: <u>https://viralwoot.com/</u> 。					
Google	看到每天這些主要社群媒體為社群經營者的網站帶來多少訪客					
Analytics	網址: https://analytics.google.com/analytics/web/provision/#/provision 。					



社群分析工具列表(續)



Quintly	免費方案: ✓ 連動最多3個Facebook專頁,提供讚數、留言數、分享數等資訊。 ✓ 粉絲成長統計數據
	▼ 初級风長初間製作 ▼ 圖表分析分析多個專頁。 https://www.quintly.com/
Cyfe	✓ 自訂dashboard,自由加入各種社群媒體。 ✓ 同步所有社群網絡。 ✓ 提供追蹤帳號的總覽報告及個別報告。 網址: https://www.cyfe.com/ 。
Tailwind	✓ 針對Pinterest或Instagram排程內容、監控對話,以及分析成效 ✓ 針對Pinterest分析,會提供特定標籤之中的pin數量、board追蹤人數 ✓ Instagram,會提供基本數據像是追蹤人數、貼文數、讚數、留言數。 網址:https://www.tailwindapp.com/。
Keyhole	✓ 追蹤hashtag、關鍵字、特定帳戶相關訊息。 ✓ 針對hashtag和關鍵字,提供觸及率、熱門貼文、分享數等 ✓ 追蹤自身帳戶在Facebook/Instagram/Twitter的活躍度 ✓ 追蹤對手帳戶在Facebook/Instagram/Twitter的活躍度 網址: https://keyhole.co/ 。
KUKU.io	免費方案: ✓ 目前支援社群網站包括 Facebook、Twitter、Google+、LinkedIn、VK.com、OK.ru、Tumblr、Pinterest、Instagram 和 Telegram。 ✓ 免費方案可連接三個社群媒體帳號,每月能更新動態為 50 篇。 付費方案: 透過內建智慧型社群媒體分析功能取得完整分析報表,協助經營社群網站,計畫內容標籤或自動按讚、分享內容等 網址:https://kuku.io/。

財團法人商業發展研究院

Commerce Development Research Institute





戴凡真博士

所長

國際數位商業研究所

0966-551-993

fantai@cdri.org.tw

院本部:

10665台北市復興南路一段303號4樓

南部院區:

80054高雄市中正三路25號6樓東側

中部院區籌備處:

40343台中市三民路一段158號8樓

4 02-7707-4896

a 02-7713-3399

www.cdri.org.tw

統一編號 48902416

謝謝聆聽 敬請指教